



**2020 UN BIODIVERSITY CONFERENCE**  
**COP 15 - CP/MOP10-NP/MOP4**  
Ecological Civilization-Building a Shared Future for All Life on Earth  
KUNMING – MONTREAL

## COLLOQUE ORGANISÉ EN PARALLÈLE À LA COP15

*Université du Québec à Montréal (UQAM), 15 décembre 2022*

**UQÀM** | Pôle sur la  
ville résiliente

**CHAIRE 25 ans**  
**Ivanhoé Cambridge**  
d'immobilier  
**ESG UQÀM**

**OCVI<sup>2</sup>**  
Observatoire et centre de valorisation  
des innovations en immobilier  
**ESG UQÀM**

**CRP**  
CENTRE RISQUE & PERFORMANCE

### Penser l'immobilier autrement | Immobilier + Biodiversité

*Valoriser les liens entre l'environnement bâti, l'humain et la nature  
pour un développement durable, résilient et inclusif des territoires en milieu urbain*

**Ivanhoé  
Cambridge**

**BOMA**QUÉBEC  
La référence en gestion immobilière

**FONDS**  
immobilier de solidarité FTQ

**ADM** Aéroports  
de Montréal

**Ordre des  
Urbanistes du  
Québec**

**EA** ORDRE DES  
ÉVALUATEURS  
AGRÉÉS DU  
QUÉBEC

**Association des  
architectes paysagistes  
du Québec**

**Hydro  
Québec**

**Canada**

**Société québécoise  
des infrastructures**  
**Québec**

**UQÀM ESG UQÀM**

**JBC MÉDIA**

## Colloque : « Penser l'immobilier autrement | Immobilier + Biodiversité : valoriser les liens entre l'environnement bâti, l'humain et la nature pour un développement durable et inclusif des territoires en milieu urbain »

La Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier de l'École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal (ESG UQAM), en collaboration avec de nombreuses organisations issues des milieux public, privé et universitaire, tiendra un colloque d'une demi-journée, incluant des conférences et des ateliers de réflexion. Les participants sont différents acteurs du secteur immobilier, invités à discuter des changements liés au climat et à la biodiversité auxquels ils sont confrontés. Ils auront à en discuter ainsi qu'à proposer et à prioriser des pistes de solutions concrètes en faveur de la valorisation de la protection de la biodiversité.

Les implications qui découleront de cette COP15 auront des retombées et entraîneront l'adoption de nouveaux engagements au niveau des gouvernements locaux, régionaux et nationaux. Toutefois, répondre aux défis climatiques et de la biodiversité requière des solutions multi-niveaux et multi-acteurs (secteurs public et privé, décideurs, professionnels, chercheurs, citoyens, etc.) et des approches collaboratives pour rehausser la résilience des communautés.

Ce colloque a pour but de sensibiliser, stimuler la réflexion et mobiliser les acteurs du secteur immobilier (propriétaires et gestionnaires immobiliers privés et institutionnels, promoteurs, investisseurs, financiers, décideurs publics, fournisseurs publics et privés de biens et de services, chercheurs, étudiants et citoyens) aux enjeux liés à la protection et au développement de la biodiversité en les invitant à participer activement aux discussions et à la recherche de solutions liées au prochain cadre mondial pour la biodiversité. Ils seront conviés à réfléchir collectivement sur des actions concrètes et des mesures transformatrices qui pourraient être mises en œuvre dans le but de réduire leur vulnérabilité, d'augmenter la résilience des communautés urbaines et la durabilité du cadre bâti en développant et en protégeant la nature et la biodiversité tout en améliorant l'offre et la qualité du bâti pour un développement durable, résilient et inclusif de nos territoires en milieu urbain.

### PROGRAMME DU COLLOQUE

Date : 15 décembre 2022  
Heure : 13h à 17h, suivi d'un cocktail  
Lieu : Université du Québec à Montréal  
Inscription : Sur invitation

#### **Problématique générale**

- Comment mobiliser les acteurs du secteur immobilier en milieu urbain pour favoriser la biodiversité ?

#### **Thèmes à aborder**

- Immobilier, changements climatiques et biodiversité;
- Identification des impacts sociaux, économiques et environnementaux (SEE) générés par les immeubles sur les communautés et leur territoire naturel et des moyens pour mieux les gérer;

- Identification de pratiques de gestion et des modes de collaboration que les acteurs de l'immobilier devraient prioriser pour développer la résilience des communautés et des villes et mieux gérer le risque d'obsolescence de leurs immeubles;
- Identification des différents acteurs de l'immobilier à mobiliser pour favoriser la protection et le développement de la biodiversité;
- Rôle du cadre politique, réglementaire et des incitatifs gouvernementaux (local, régional, national et international) pour soutenir les actions des acteurs en vue de favoriser la protection de la biodiversité.

## **Objectifs**

- Mieux comprendre les risques liés à la perte de biodiversité et leur impact systémique et écosystémique sur les immeubles;
- Comprendre l'importance pour les acteurs de l'immobilier en milieu urbain de protéger la biodiversité pour réduire la vulnérabilité de leur immeuble et favoriser la résilience des communautés;
- Identifier les enjeux et les défis rencontrés par les gestionnaires immobiliers qui veulent implanter des pratiques de gestion de la biodiversité au sein de leurs immeubles et de leur organisation;
- Réfléchir sur des solutions, des mesures et des actions concrètes;
- Susciter l'engagement des acteurs de l'immobilier;
- Réfléchir sur des modes innovateurs de collaboration entre les acteurs du secteur public et du secteur privé.

## **Messages clés à retenir et à transmettre à votre organisation (*Takeaways*)**

- Quels enseignements retenez-vous des conférences et discussions de ce colloque ?
- Comment les transmettre à votre organisation et en discuter ?
- Quelles suggestions pourriez-vous faire à votre organisation pour contribuer à la protection de la biodiversité et pour continuer à participer à ce mouvement collectif ?

## DÉROULEMENT

### 12h30 Accueil et inscription

### 13h00 Mot de bienvenue

- **Komlan Sedzro**, Ph.D., Doyen, École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal

### 13h10 Conférence de **Andrée De Serres**, Ph.D., Titulaire, Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier, ESG UQAM

- Titre : *Pourquoi valoriser les liens entre l'environnement bâti, l'humain et la nature ?*

### 13h25 Question brise-glace

- Identifiez une initiative que les propriétaires d'immeubles peuvent prendre pour contribuer à la protection de la biodiversité ? (Exemples d'action). Écrivez-la sur un post-it et présentez-la aux autres membres de votre table.

### 13h30 Conférence de **Stéphane Villemain**, Chef de l'investissement durable, Ivanhoé Cambridge :

Titre : *Comment relever les nouveaux défis en gouvernance et gestion des impacts liés au changement climatique et à la protection de la biodiversité : la perspective et le rôle des propriétaires d'actifs immobiliers.*

### 13h45 Conférence de **François William Croteau**, MBA, Ph.D., Directeur principal chez Innovitech - Stratégie et innovation pour les villes résilientes. Maire d'arrondissement | Rosemont – La Petite-Patrie (2009-2021). Maire adjoint | Montréal, ville intelligente, TI, innovation et enseignement supérieur (2017-2021)

Titre : *Comment relever les nouveaux défis en gouvernance et gestion des impacts liés au changement climatique et à la protection de la biodiversité : la perspective et le rôle des villes.*

### 14h00 Premier atelier de discussion : comment les acteurs de l'immobilier urbain peuvent-ils contribuer à la protection de la biodiversité ?

#### Question 1 (15 minutes)

- Identifiez les principaux impacts, positifs et/ou négatifs, générés par les bâtiments sur la protection de la biodiversité en milieu urbain ?

#### Question 2 (15 minutes)

- Imaginez que vous êtes un propriétaire d'immeuble, du secteur public ou du secteur privé, en milieu urbain. Identifiez les moyens qui pourraient être mis en place pour mieux gérer ces impacts générés par vos immeubles dans le but de contribuer à la protection de la biodiversité. Priorisez les 3 moyens les plus urgents à mettre en place du point de vue d'un propriétaire d'immeuble. Fixez des objectifs à atteindre d'ici 2030.

#### Présentation des résultats de chaque table (15 minutes)

### 14h45 Pause

### 15h00 Conférence de **Benoit Robert**, Ph.D., Professeur, Département de mathématiques et de génie industriel, Directeur du Centre risque & performance, Polytechnique Montréal

Titre : *Interdépendances entre infrastructures essentielles : les défis de la concertation multi-organisationnelle.*

**15h15** Conférence de **Éric Pineault**, Ph.D., Professeur, Département de sociologie, Directeur scientifique, Pôle ville et résilience, UQAM

Titre : *S'attaquer aux causes sous-jacentes du déclin de la biodiversité : enjeux pour la résilience socio-écologique des villes*

**15h30 Deuxième atelier de discussion : Mobiliser les acteurs de l'écosystème de l'immobilier**

Question 1 (16 minutes)

- Identifiez les acteurs clés à mobiliser pour améliorer la résilience urbaine tout en contribuant à la protection de la biodiversité à l'échelle du territoire ou de l'écosystème dans lequel vous êtes ancrés.
- À cette échelle territoriale, quelles initiatives devraient être mises place pour améliorer la résilience urbaine tout en contribuant à la protection de la biodiversité à l'échelle du territoire ou de l'écosystème dans lequel vous êtes ancrés ?
- Quelle initiative devrait d'abord être priorisée ? Quel serait le rôle des différents acteurs à mobiliser pour la mettre en œuvre ?

Question 2 (13 minutes)

- Quel mode de gouvernance serait le plus approprié pour favoriser la mobilisation des acteurs de l'écosystème de l'immobilier en faveur de la protection de la biodiversité ?
- Quel acteur serait le mieux placé pour amorcer et coordonner cette mobilisation ? Pourquoi ?

Présentation des résultats de chaque table de discussion à l'ensemble des participants (16 minutes)

**16h15 Discussion, analyse et synthèse des résultats**

Panel : présentation par les panelistes de leur vision sur le thème du colloque et de leur opinion sur les résultats des ateliers

Animatrice : **Andrée De Serres**, Ph.D., Titulaire, Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier, ESG UQAM

Panelistes :

- **Joannie Tanguay**, Vice-présidente, Stratégie et exécution, Ivanhoé Cambridge
- **Stephan Déry**, MBA, CPA, CMA, Sous-ministre adjoint des Services immobiliers, Services publics et Approvisionnement Canada / Gouvernement du Canada
- **Catherine Fernet**, Présidente, Association des architectes paysagistes du Québec
- **Marianne Duguay**, Vice-présidente principale à la gestion des actifs immobiliers, Fonds immobilier de solidarité FTQ

**16h55 Conclusion et mot de la fin**

**17h00 Cocktail**

## Organisations participantes

- Aéroports de Montréal (ADM). [www.admtl.com](http://www.admtl.com)
- Association des architectes paysagistes du Québec (AAPQ). [www.aapq.org](http://www.aapq.org)
- BOMA Québec (Buildings Owners and Managers Association). [www.boma-quebec.org](http://www.boma-quebec.org)
- Centre risque & performance (CRP), Polytechnique Montréal. [www.polymtl.ca/centre-risque-performance](http://www.polymtl.ca/centre-risque-performance)
- Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier, École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal (ESG UQAM). [www.ivanhoecambridge.uqam.ca](http://www.ivanhoecambridge.uqam.ca)
- École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal (UQAM). [www.esg.uqam.ca](http://www.esg.uqam.ca)
- Fonds immobilier de solidarité FTQ. [www.fondsftq.com/fr-ca](http://www.fondsftq.com/fr-ca)
- Hydro-Québec. [www.hydroquebec.com](http://www.hydroquebec.com)
- Ivanhoé Cambridge. [www.ivanhoecambridge.com](http://www.ivanhoecambridge.com)
- Ministère des Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC). [www.tpsgc-pwgsc.gc.ca](http://www.tpsgc-pwgsc.gc.ca)
- Observatoire et centre de valorisation des innovations en immobilier (OCVI<sup>2</sup>), École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal (ESG UQAM). [www.observatoireimmobilier.esg.uqam.ca](http://www.observatoireimmobilier.esg.uqam.ca)
- Ordre des urbanistes du Québec. [www.ouq.qc.ca](http://www.ouq.qc.ca)
- Ordre des évaluateurs agréés du Québec (OEAQ). [www.oeaq.qc.ca](http://www.oeaq.qc.ca)
- Pôle sur la ville résiliente, Université du Québec à Montréal (UQAM). [www.villeresiliente.uqam.ca](http://www.villeresiliente.uqam.ca)
- Société québécoise des infrastructures (SQI). [www.sqi.gouv.qc.ca](http://www.sqi.gouv.qc.ca)
- Université du Québec à Montréal (UQAM). [www.uqam.ca](http://www.uqam.ca)

## Partenaire media

- JBC Media (Éditeur de magazines spécialisés destinés aux professionnels de l'immobilier : Gestion Immobilière, Immobilier commercial, Champion de la construction, Montréal Économique). [www.jbcmedia.ca](http://www.jbcmedia.ca)

---

## Contacts :

### **Andrée De Serres, LL. L, MBA, Ph.D.**

Professeure, Département Stratégie, responsabilité sociale et environnementale

Titulaire, Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier

Directrice, Observatoire et centre de valorisation des innovations en immobilier (OCVI<sup>2</sup>)

École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal

[deserres.andree@uqam.ca](mailto:deserres.andree@uqam.ca)

[chaire.ivanhoecambridge@uqam.ca](mailto:chaire.ivanhoecambridge@uqam.ca)

### **Elia Duchesne**

Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier

Observatoire et centre de valorisation des innovations en immobilier (OCVI<sup>2</sup>)

École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal

[duchesne.elia@uqam.ca](mailto:duchesne.elia@uqam.ca)

514.943.7936