

Nouveaux métiers dans la réalisation d'infrastructures

Sylvain Villiard LL.B., MBA

GP Gouvernance Plus



Mode de réalisation des infrastructures

- Des modes d'approvisionnement et de réalisation qui requièrent des exigences plus grandes envers nos infrastructures pour que ces dernières atteignent des performances attendues tant au niveau:
 - Fonctionnalité
 - Environnementale
 - Pérennité / Cycle de vie
 - Sociétale et urbanistique
- Le mode d'approvisionnement
 - Du mode entrepreneur général (avec plan et devis) au mode concession (faites l'infrastructure) en passant par le contrat de partenariat (faites les plans et devis selon nos besoins) suivant un processus d'ateliers bilatéraux ou un dialogue compétitif, le mode d'approvisionnement évolue.
- Le mode de réalisation
 - Du simple contrat de construction au contrat de conception / construction à celui de conception / construction / financement / opération , les obligations des partis ont aussi évoluées.

Nouveaux métiers et mode de réalisation

- L'homme ou la femme orchestre
- Le vérificateur de processus
- Le certificateur indépendant
- Le conseiller technique aux prêteurs

L'homme ou la femme orchestre

- Avocat
- Financier
- Comptable
- Architecte
- Ingénieur
- Actuaire
- Urbaniste
- Stratège et leader
- Gestionnaire
- Communicateur

L'homme ou la femme orchestre (Selon Google)



Le vérificateur de processus

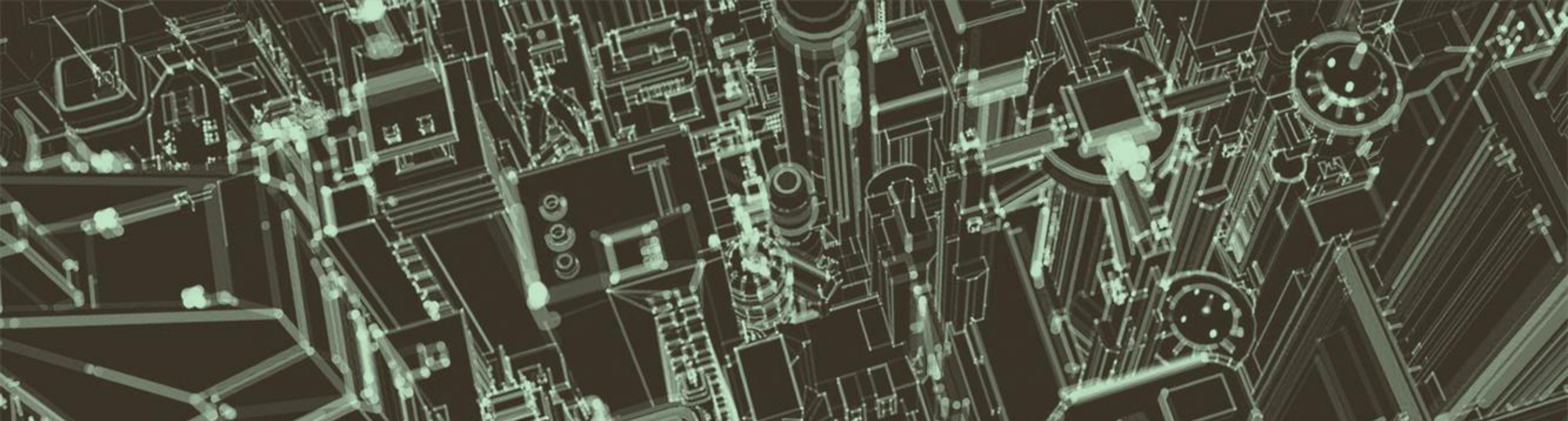
- Des contrats coûteux à négocier
 - Selon la littérature de 0,5% à 1,5% d'investissement par le secteur privé pour la négociation d'un contrat en mode alternatif au Canada.
- Un investissement à protéger – le vérificateur de processus
- Son rôle
 - Assurer un processus transparent
 - Assurer que tous sont traités sur un pied d'égalité
 - Assurer la même information pour tous
 - Assurer une évaluation objective et uniforme

Le certificateur indépendant

- Des contrats difficiles à gérer
 - Des interprétations, des décisions , des délais mais ultimement une infrastructure à livrer et une réception par les autorités
- Une réception dans les temps – le certificateur indépendant
- Son rôle
 - Suivre l'évolution des travaux
 - Vérifier le plan final de réception
 - Suivre les essais
 - Un pseudo-médiateur / arbitre
 - Émettre le certificat de réception pour les jalons, provisoire et finale

Le conseiller technique aux prêteurs

- Des risques à identifier et gérer
 - Malgré les cautions, les lettres de crédit et autres garanties, l'exposition des prêteurs est la plus significative (+ 85% du financement de projet)
- Un financement à protéger – le conseiller aux prêteurs
- Son rôle
 - Une évaluation diversifiée
 - La capacité et l'expérience du concepteur / constructeur ou firmes spécialisées
 - Les spécifications du devis en lien avec le mécanisme de paiement
 - L'acceptabilité sociale et environnementale du projet
 - Risques du modèle financier en lien avec le hypothèses de production des équipements
 - Les décaissements durant la construction
- Un flux monétaire à assurer



Contribuer à la réussite des projets de nos clients
par la mise en œuvre d'une gouvernance de projet
qui assure la collaboration et l'engagement des
parties prenantes

Notre mission

GP Gouvernance Plus

