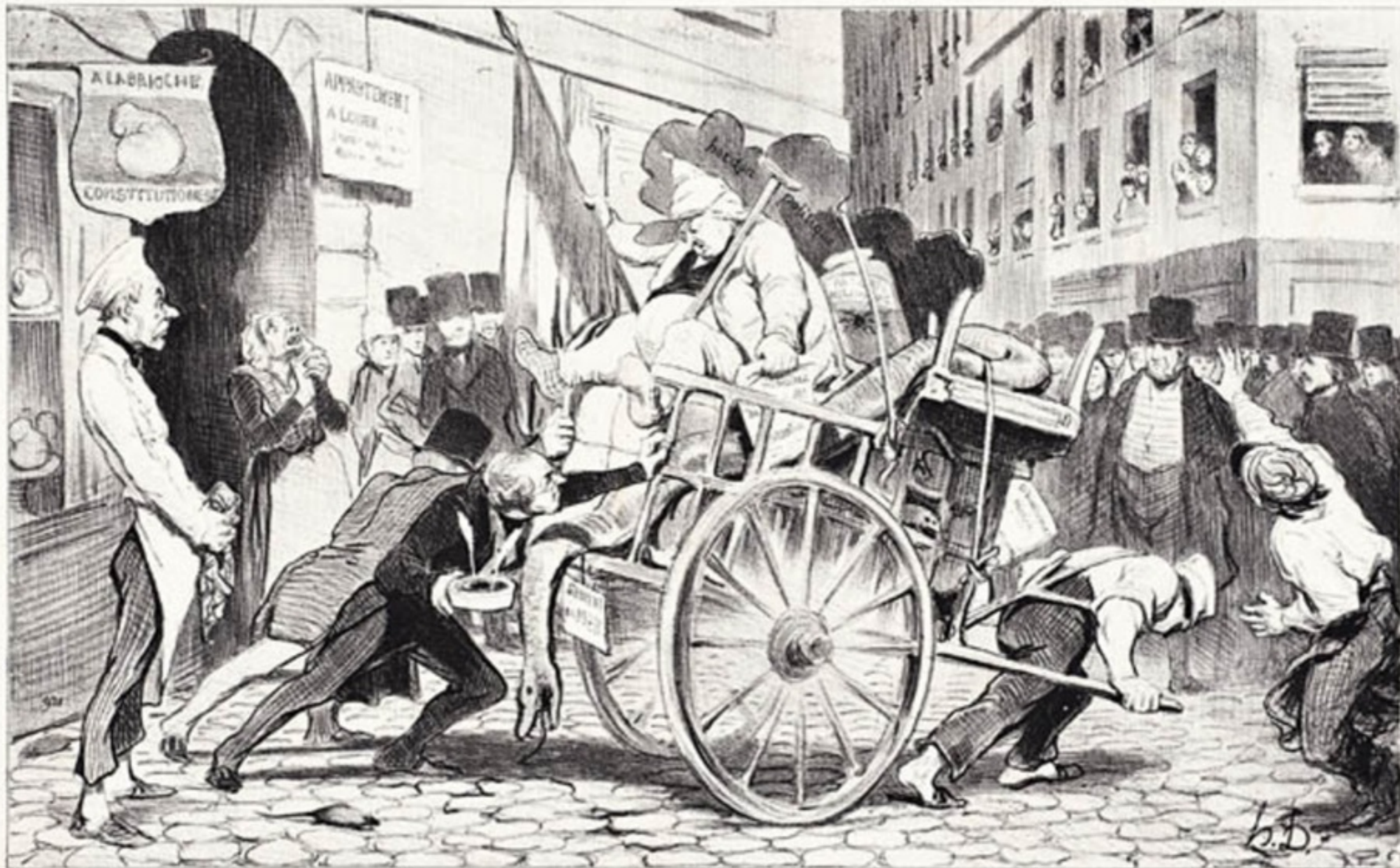


Déménager une organisation, cas d'étude : comment les membres d'une organisation se projettent-ils dans de nouveaux locaux?

Eliel Markman, Management & Organisation (M&O) Paris-Dauphine

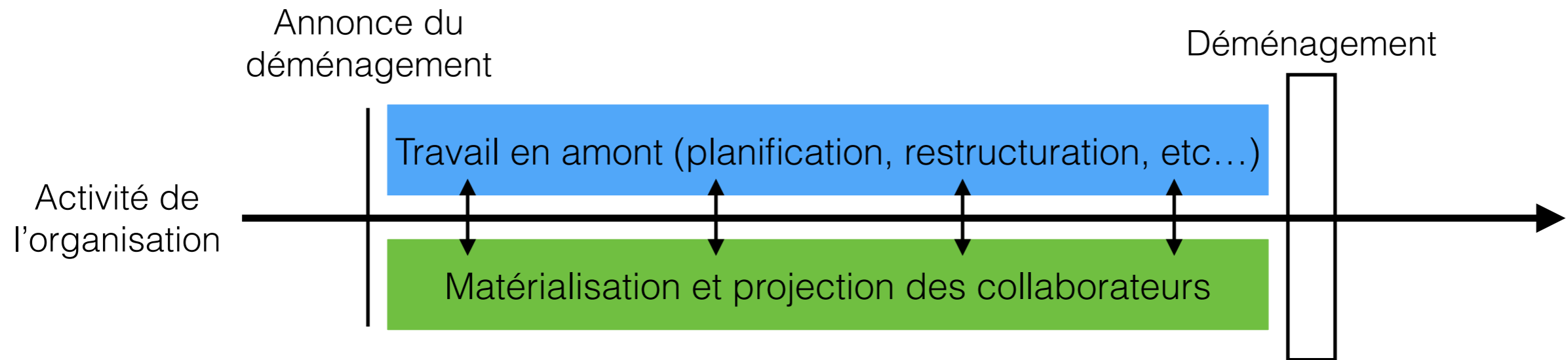
82ème congrès de l'ACFAS
Colloque 647 - Innovation et gestion des risques des grands immeubles
12-16 mai 2014, Montréal



GRRRRAND DÉMÈNAGEMENT DU CONSTITUTIONNEL.

Honoré de Daumier, 1846, « Le grrrand déménagement du constitutionnel »

Temporalité d'un déménagement



Comment les membres se projettent dans leur nouvel espace?

bâtiment actuel



Parc de 17 hectares
22 000 m² de bâtiments
Bureaux, chambres, réfectoire, bar, salles, etc.



27 000 m²
270 chambres
52 salles

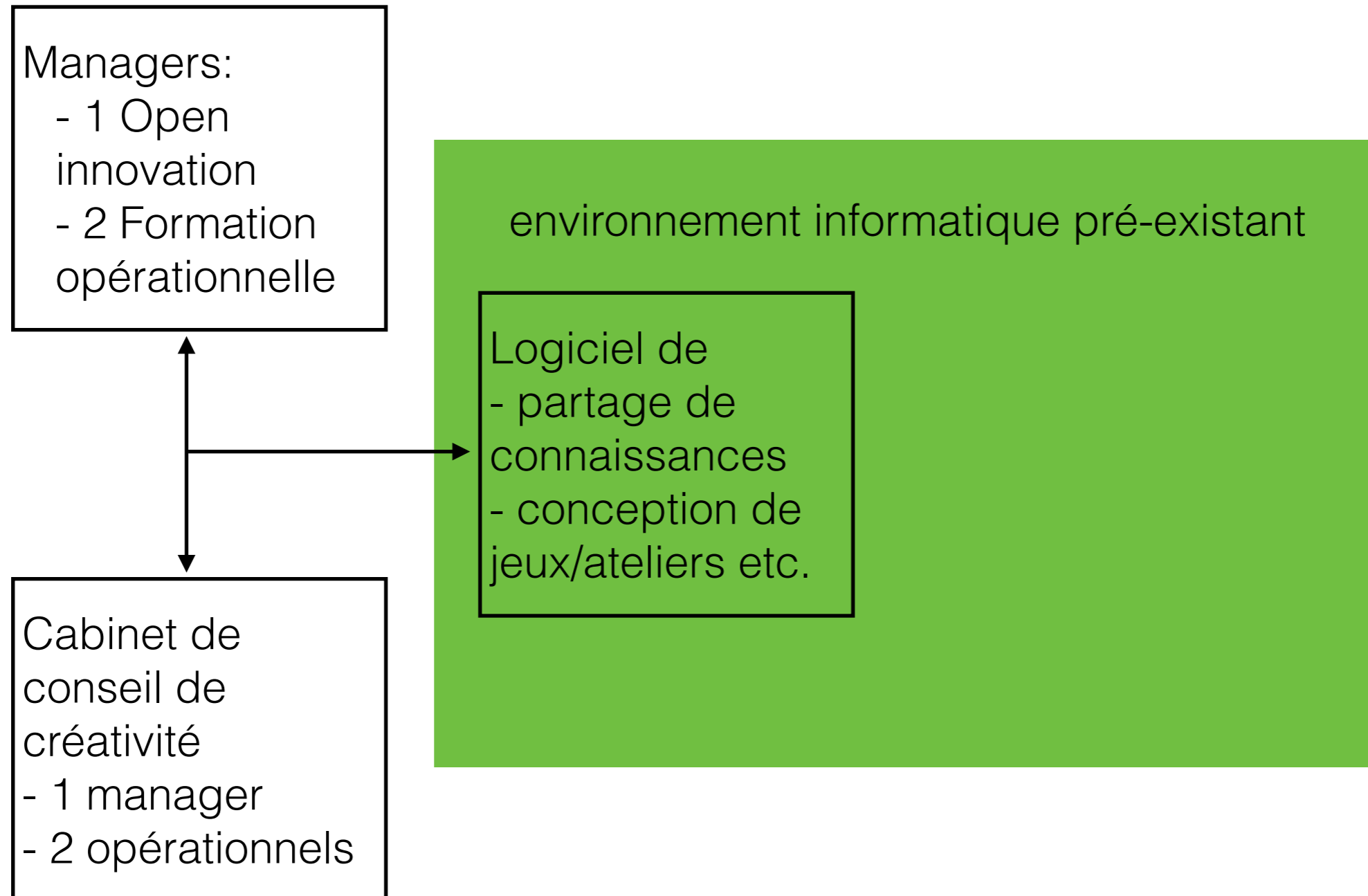


Maquette construite à l'entré du centre actuel

Comment passons-nous
d'un atelier de prototypage à
la conception d'un espace?

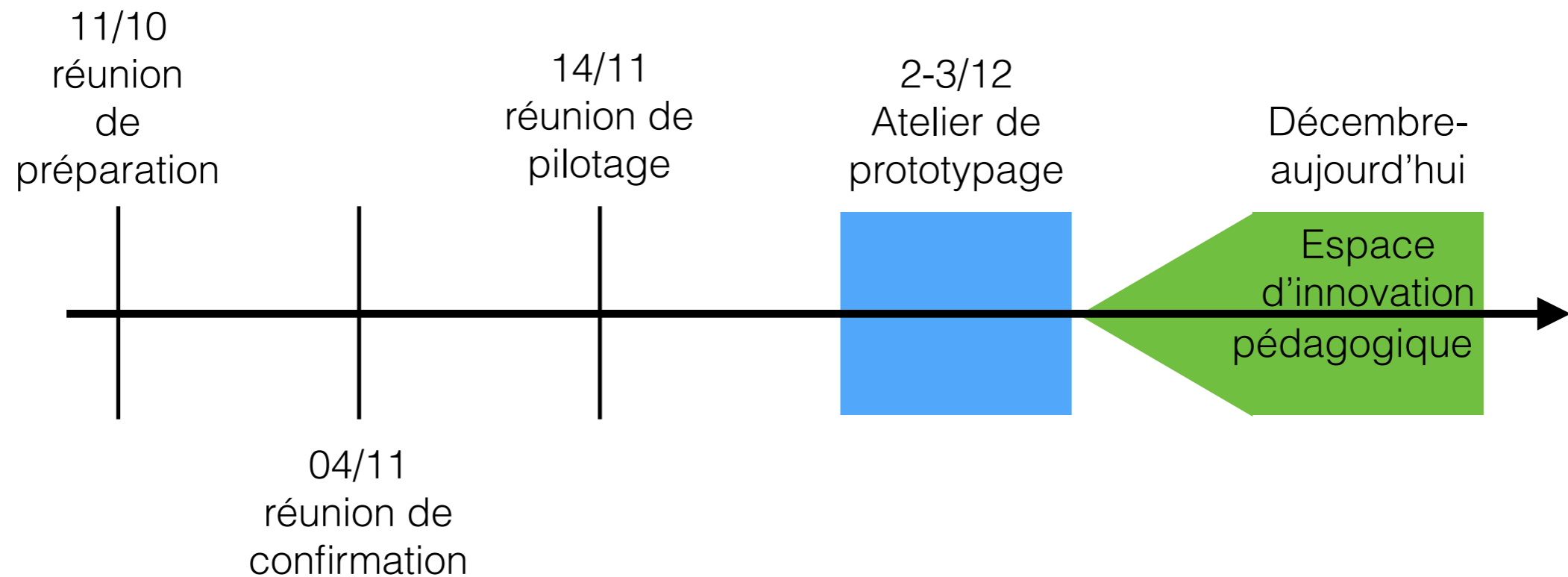
Présentation du terrain

Les acteurs et objectifs: atelier de conception d'un logiciel.



Présentation du terrain

Déroulement du terrain



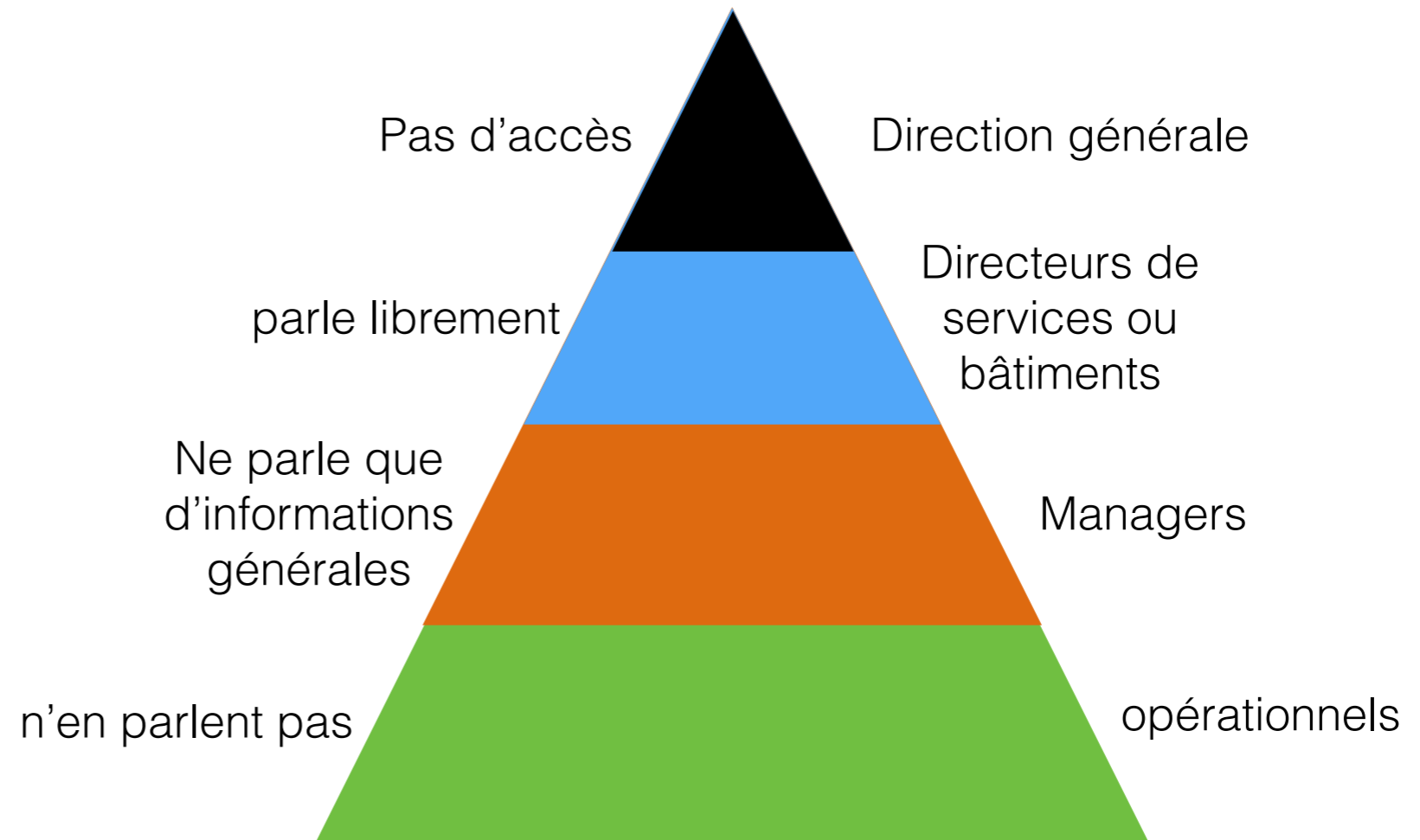
- Entretiens
- Enregistrements de réunions
- Observation participative

- Photos de l'atelier
- Utilisation de schémas

Qui parle du nouvel espace ?

- Qui parle de quoi?

- Analyse de récurrence des mots



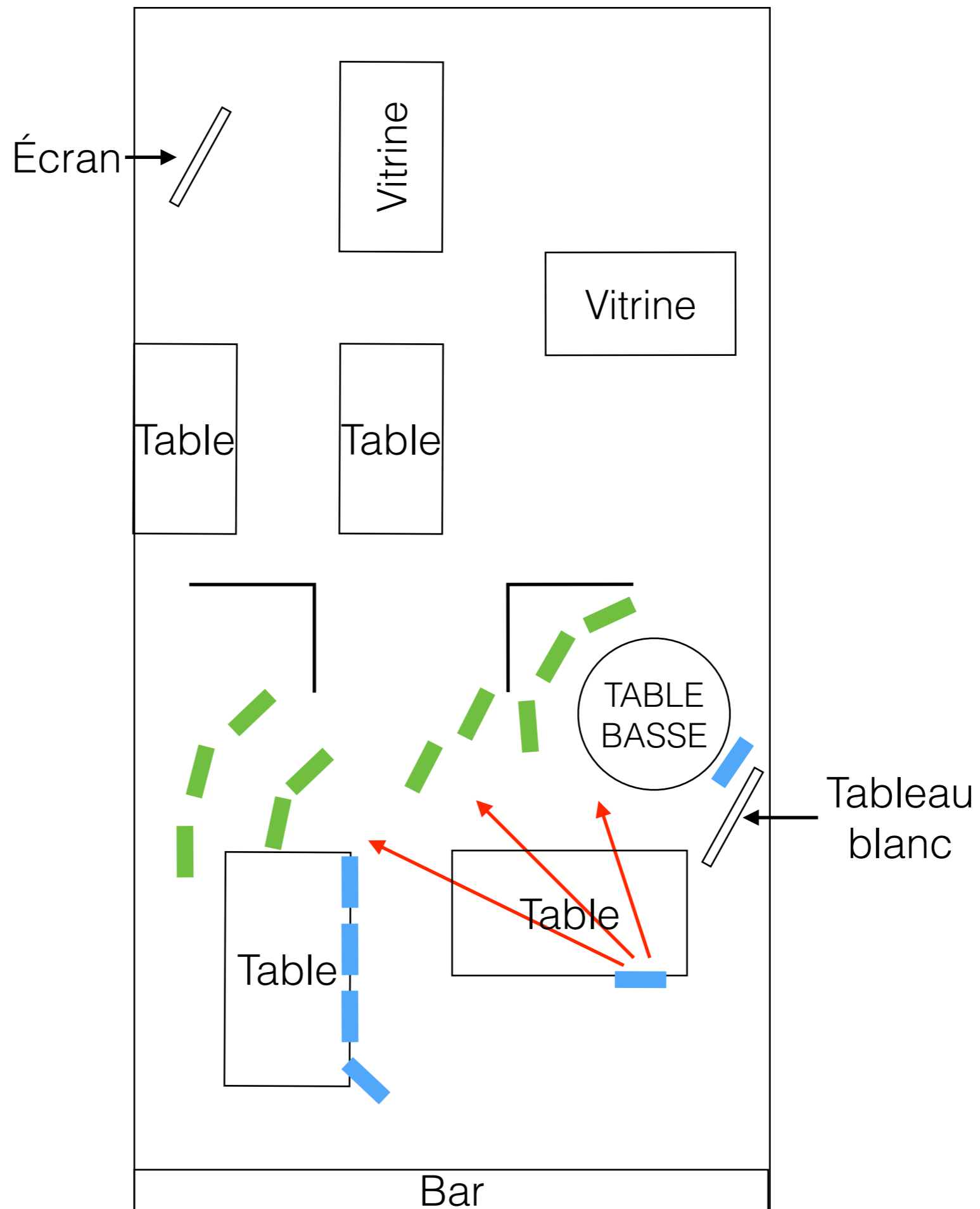
L'atelier

Sens de la parole

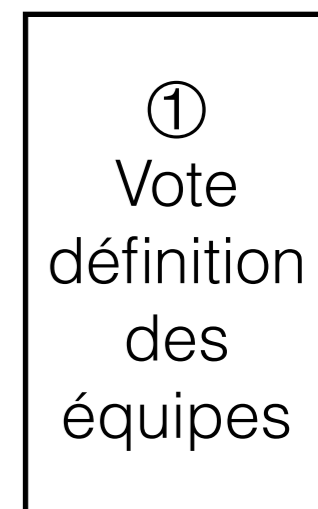
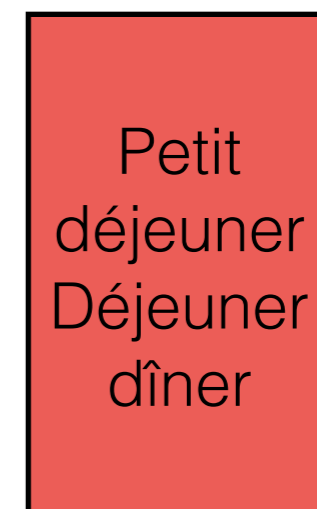
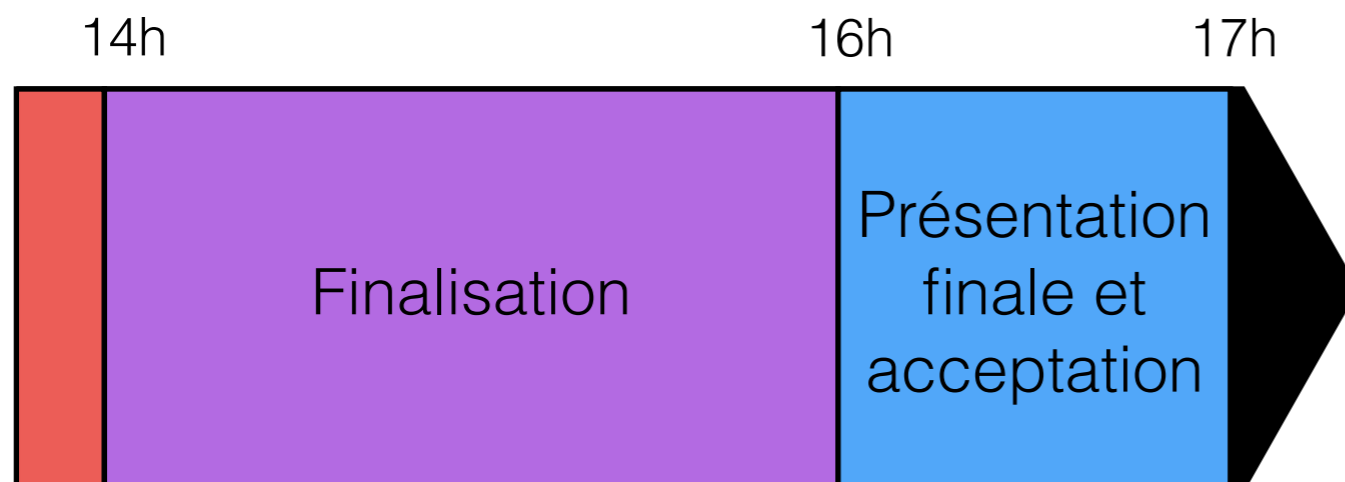
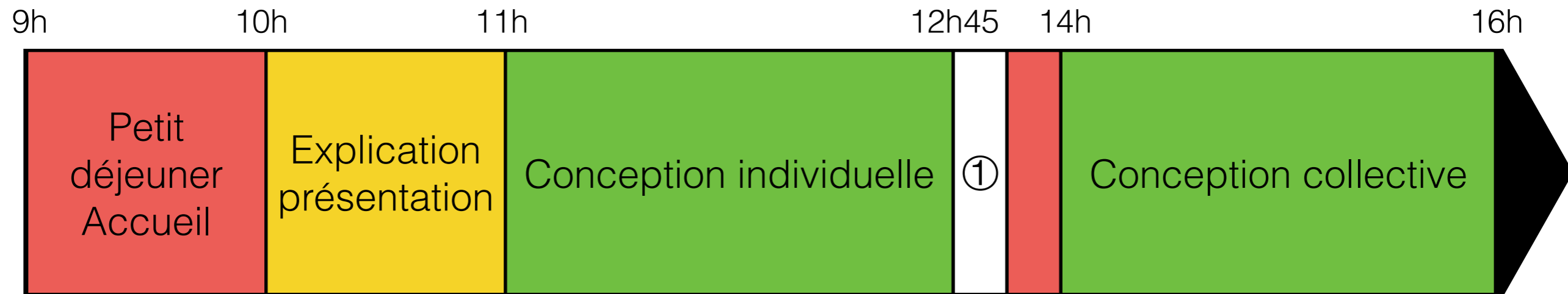


10 participants différents services

6 animateurs participants
- 4 externes
- 2 internes

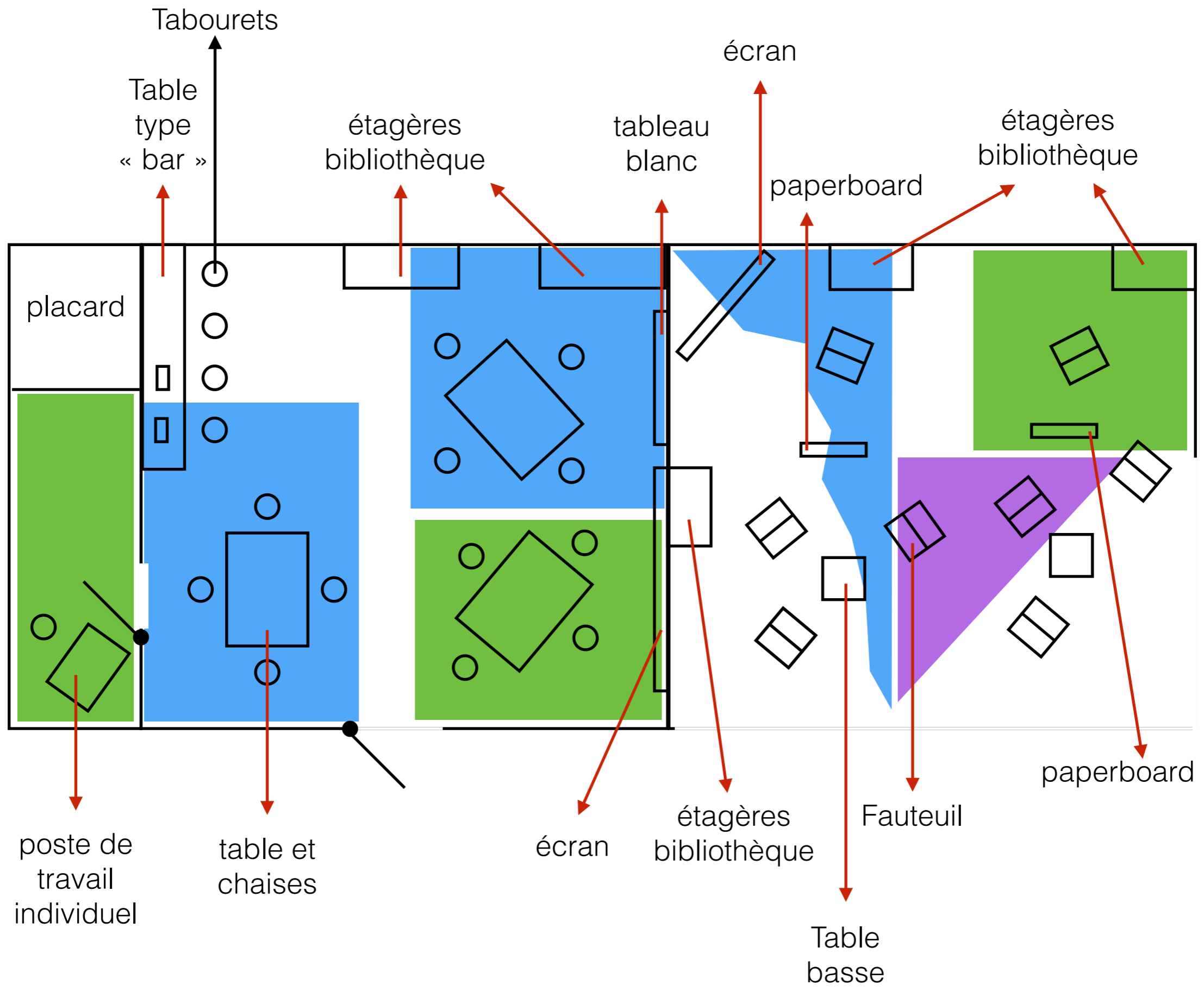


Déroulement de l'évènement









Questionnements et approfondissements

- importance du **travail en amont pour** l'appropriation de l'espace pour:
 - rôle de la modélisation dans la **gestion d'un déménagement**
 - rôle de la modélisation pour renforcer l'**appropriation de l'espace**
 - rôle de la modélisation pour construire une **vision commune** à l'organisation
- Pourquoi une différence de droit de parole?
- Quel est le rôle du sectionnement de la parole dans les représentations de l'espace